

Special

Door mw. ing. A. Gerritsen en
ing. S. Sakko

Annelinde Gerritsen is freelance
scheepsbouwadviseur. Sieger Sakko is
projectmanager bij Scheepsbouw Nederland.
Beide zijn redactielid van SWZ Maritime.

Special maritieme dienstverleners

Editorial

Kennis, innovatie en ondernemerschap worden ook wel de bouwstenen voor een ambitieuze toekomst genoemd. In de maritieme industrie zijn we sinds enige tijd volledig overtuigd van deze bouwstenen. In de laatste 'scheepsbouw-boom' hebben we dat met zijn allen laten zien, maar ook nu vanaf de bodem in de crisis blijft innovatie een peiler om te overleven. Alle spelers in de maritieme industrie dragen hier hun steentje aan bij. De maritieme dienstverleners zijn essentieel om onze ambitie te bereiken.



De Nederlandse maritieme dienstverleners draaiden in 2009 per jaar ongeveer € 5,4 miljard aan omzet waarvan ongeveer vijftig procent in Nederland. Deze gegevens zullen als gevolg van de wereldwijde financiële crisis in 2010 lager zijn.

Maar, de cijfers over de totale groep toeleveranciers mogen dan naar verwachting lager uitpakken, bedrijven die zichzelf en hun innovaties succesvol weten te vermarkten kunnen ook (zelfs) in tijden van crisis groeien.

In deze special leest u hoe een gedeelte van de Nederlandse maritieme dienstverleners acteert in die crisis en waar zij in de markt opereren.



Technologische hoogstandjes en innovatieve samenwerkingsvormen

Voor deze special over maritieme dienstverleners hebben wij een aantal bedrijven gevraagd hoe het hun vergaat, wat hun positie binnen de maritieme industrie is en hoe samenwerking de basis van de maritieme branche kan versterken. Dit artikel gaat over Croon Marine & Offshore en hoe zij opereren binnen de maritieme industrie.

De invloed van de crisis

Sinds 2006 heeft Croon Elektrotechniek een overvolle orderportefeuille gehad. Er werd onafgebroken productie gedraaid in een onderbezetting van eigen mensen, wat leidde tot veel inleen uit nationale en internationale gelederen. De orders bestonden voornamelijk uit nieuwbouwschepen en grote verbouwingen. Bijna alle orders waren offshore gerelateerd, zoals pijpenleggers, booreilanden en kraanschepen. In 2008 was er een volgeboekte orderhorizon tot ver in 2010.

Vanaf de tweede helft van 2008 droogde de stroom aan grote nieuwbouw- en verbouwopdrachten bijna volledig op. Dit was direct te wijten aan de financiële crisis; het uitblijven van de

benodigde financiële middelen voor het bedrijfsleven om tot investeringen over te gaan. Daarnaast zakte de olieprijs in, waardoor de vraag naar olie- en gasgerelateerde schepen zoals pijpenleggers en boorschepen sterk afnam. Ook in de service en reparatie was sprake van een afname, maar deze was aanzienlijk minder heftig dan bij de nieuwbouw en grote verbouwingen. Vanaf eind 2009/begin 2010 is er een herstel in de vraag naar schepen. Echter door de enorme capaciteit in vooral het Verre Oosten, zal het nog enige tijd duren voordat ook Nederland aan de beurt is voor nieuwe, grote orders. Uitzondering hierop zijn de baggerschepen die wel in Nederland worden besteld. Een positieve ontwikkeling voor de Nederlandse maritieme sector is



dat de offshorewindindustrie mogelijkheden biedt voor Nederlandse bedrijven. Ook Croon kan hier, dankzij ruime offshorekennis en al opgedane ervaring in de windenergie-industrie, direct in mee gaan. Dit richt zich in eerste instantie op de bouw en het onderhoud van de offshore-hoogspanningsonderstations en andere onderdelen van de offshorewindparken.

Een oude bekende

Al meer dan 130 jaar is Croon Elektrotechniek niet meer weg te denken uit de top van de Nederlandse installatiebranche. Het bedrijf staat aan de basis van vele technologische ontwikkelingen en is verantwoordelijk voor de complete elektrotechnische installaties in duizenden gebouwen, talloze schepen, vele industriële complexen en tienduizenden andere projecten in allerlei marktsectoren. Croon is een oude bekende in de offshore- en scheepvaartwereld. De kennis van elektrotechniek en instrumentatie is van internationaal topniveau. Als proactieve partij is het bedrijf betrokken bij elke levensfase van een schip: initiatief, ontwerp, realisatie en exploitatie. Croon zorgt dat de life-cycle-kosten van een vaartuig zo laag mogelijk blijven. Het bedrijf is hoofdzakelijk actief in Nederland, maar ook ver over de grenzen en is verantwoordelijk voor de complete engineering en installatie van elektrotechnische systemen en netwerken, geheel merkonafhankelijk. Ook worden bestaande systemen aangepast als schepen van functie veranderen en wordt het complete onderhoud verzorgd, zowel op elektrotechnisch als op instrumentatiegebied. In de eigen werkplaats worden schakelborden en controlepanelen gebouwd. Croon ziet zich als dé partner voor werven en scheepseigenaren als het gaat om elektrische systemen qua kennis, ervaring en productie.

Samenwerking noodzakelijk voor innovatie

Croon is vanaf het begin één van de vaandel dragers van het Integraal-Samenwerken-initiatief binnen de sector. Het bedrijf maakt deel uit van de diverse (deel-)projecten binnen dit traject en heeft zitting in de stuurgroep. De lering uit dit project is direct in de praktijk gebracht door een één-op-één samenwerking aan te gaan met collega-installatiebedrijf Bakker Sliedrecht Elektro Industrie BV voor nu in totaal vijf grote nieuwbouwschepen met een diesel-elektrische voortstuwing en complexe systemen. Hiervoor is een VOF gevormd die opdrachten aanneemt en uitvoert in zeer nauwe samenwerking met de werf IHC Merwede. Het bedrijf hoopt in de nabije toekomst met de diverse partijen nog een verdere verdiepingsslag te maken.

Naast de samenwerking met Bakker Sliedrecht werkt Croon ook nauw samen met TBI-zusterbedrijven Eekels B.V. en Wolter & Dros B.V. Hiermee wordt gewerkt aan een grote diversiteit aan projecten zoals walstroomvoorzieningen, onderhoud aan windmolenparken op zee en scheepsreparatie.

Croon is als kartrekker, deelnemer of sponsor ook actief deelnemer



aan een aantal, vanuit de brancheorganisatie ontwikkelde, projecten. Het bedrijf ziet de samenwerking binnen de branche als noodzakelijk om gezamenlijk nieuwe diensten en producten te ontwikkelen. Hiermee kan het Nederlandse maritieme cluster zich onderscheiden ten opzichte van concurrentie uit het buitenland. Croon is ook actief in de Vakgroep Maritieme Installateurs van de UNETO-VNI waarin bijna alle maritieme installateurs verenigd zijn en van waaruit diverse strategische trajecten zijn ontwikkeld.

Innovatie en regelgeving

Croon ervaart weinig problemen met regelgeving binnen de maritieme sector. Wel ziet het bedrijf dat met name in het buitenland ten opzichte van Nederland vanuit de overheden veel meer steun is voor de branche. Daardoor is er binnen Europa geen *level playing field*. Hier ligt dus nog een belangrijke taak voor de overheid.

De rol van branchevereniging en vakpers

Het overgrote deel van de klanten voor de maritieme maakindustrie bevindt zich buiten Nederland. Dit heeft voornamelijk betrekking op reders/eigenaren van schepen en platforms. De vakpers kan een belangrijke bijdrage leveren aan de promotie van de Nederlandse maritieme kennis en ervaring om potentiële opdrachtgevers naar onze werven en bedrijven te trekken.

Voor de brancheorganisatie ziet Croon een begeleidende rol in het stromen van de verhoudingen tussen de verschillende partijen in de maritieme maakindustrie. Wanneer dat gestroomlijnd wordt, verbetert de concurrentiepositie van het Nederlandse maritieme cluster aanzienlijk. Daarvoor moet het traject Integraal Samenwerken van een praatforum naar concrete toepassing worden gestuurd. Daar ligt de kans om te scoren.

De brancheorganisatie kan ook een belangrijke rol spelen in zowel de nationale als internationale politieke lobby. Dit kan de export van systemen en onderdelen alsmede het leveren van kennis van zaken en het produceren op locatie ten goede komen.